

# **Manifesto**

## **A USP precisa mudar**

**Por quê?**

**Risco de desagregação**

**Escolha de reitor defasada**

**Necessário enfrentar déficits e  
aproveitar oportunidades**

# Prioridade zero

- Qualidade: a USP é a melhor universidade brasileira, mas isso precisa ser constantemente reconstruído
- Importância da avaliação como processo constante
- Não basta ter apenas avaliações externas
- E é preciso saber para que avaliar

# Gargalo

- É preciso mudar a forma de escolha do Reitor
- Nossos consensos:
  - 1) suprimir o atual colégio de segundo turno (centralizador demais)
  - 2) mudar no primeiro ano de mandato
  - 3) mudar para aumentar, e não arriscar, a qualidade

# Desigualdades de qualidade

- **Grupos fortes:** precisam ser integrados. Não podem mais ser “estimulados” a fazer vôo solo – o que fazem muito bem, por sinal
- **Grupos de desempenho menor:** precisam ser estimulados a crescer → responsabilidade da Reitoria, Pró-Reitorias, Diretorias de Unidades

# Déficits sociais (1)

- Violência;
- Desigualdade ;
- Poluição crescente;
- Antagonismo desnecessário entre desenvolvimento e biodiversidade e culturodiversidade (línguas indígenas, culturas como a coreana e a boliviana);
- Risco de S. Paulo ser paralisada pelo trânsito, abafando sua pujança econômica, social e cultural;



# Déficits sociais (2)

Mudança do perfil demográfico: aumento de idosos e redução da natalidade

Sobretudo: necessidade de **melhorar educação** em todos os níveis:

- Formação de professores do ensino fundamental
- Livros texto e técnicas novas de ensino
- Formação de professores universitários

# Oportunidades

USP, melhor IES da América Latina

**Brasil, 1ª potência ambiental do planeta?**

Biotecnologia

Nanotecnologia

Geração sustentável de energia

Uso da água

Diversidade e riqueza cultural

Discussão do uso social das tecnologias

**Responsabilidade social da Universidade**

# Graduação

Num mundo de profissões mais variadas:

- uso intenso de instrumentos de EAD
- educação continuada
- mudança constante de cursos

**A USP deve propor iniciativas inovadoras:**

1. Renovar a formação universitária, para os alunos enfrentarem uma vida que exige uma abordagem interdisciplinar
2. Profissões se multiplicaram – nem sempre se ancoram num diploma



# Pós-Graduação e Pesquisa

- Maior IES do país: >200 doutorados
- 23% dos títulos de doutorado no País
- Formou maior contingente de docentes de PG do país

Daí, **responsabilidade:**

1. Poucos novos PPGs disciplinares a criar
2. **Futuro pode estar nos PPGs interdisciplinares: ex. água.**
3. **internacionalização da pesquisa e da produção do conhecimento**

# Um exemplo...

Nas próximas décadas, a água se tornará um problema mais premente do que o petróleo, e a quantidade, qualidade e distribuição da água se defrontará com dificuldades científicas, tecnológicas e ecológicas significativas, assim como com sérios desafios políticos e econômicos. Esses graves problemas práticos não podem ser considerados adequadamente sem também levar em conta importantes questões filosóficas, religiosas e éticas. Afinal de contas, crenças formatam práticas tanto como práticas formatam crenças (Mark C. Taylor, Columbia University, 2009).

# Pós-doutorado

*Next stop, post-doc...*

- ❖ Liderança da USP permite que lance programas sistemáticos de **pós-doc**
- ❖ PG do país todo precisa de apoio e fortalecimento
- ❖ Necessidade de novos modelos: vamos propô-los?

# Desburocratizar

Não subordinar mais o mérito ao rito

- ✓ Necessário desburocratizar
- ✓ Descentralizar
- ✓ Informatizar processos de decisão
- ✓ Responsabilizar quem decide e quem age  
(ou deixa de decidir ou agir)

**Avaliação de metas deve fazer parte da vida diária da USP**

# Avaliar para quê

- Necessário valorizar o mérito, em todos os seus aspectos
- Avaliações externas são fundamentais, objetivas, mas a USP tem de saber para que avalia →
- Avaliação é meio para promover fins que a USP deve definir (responsabilidade social, avanços científicos etc.)

# Discutir para melhorar

- Período eleitoral exige discussão
- Mas devemos construir consensos e compromissos para além do nome do futuro Reitor
- E que comprometam a todos nós na busca da qualidade.

<http://uspprecisamudar.blogspot.com>

**Adalberto de Fazzio (Física)**

**Glauco A. Truzzi Arbix (Sociologia)**

**Hernán Chaimovich Guralnik (Química)**

**Jorge Kalil Filho (Medicina)**

**Marco Antonio Zago (Medicina de Ribeirão Preto)**

**Renato Janine Ribeiro, (Filosofia)**

**Vahan Agopyan (Politécnica)**