



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

***A USP E AS UNIVERSIDADES DE PESQUISA
DE CLASSE MUNDIAL: PRIORIDADES DE
AÇÃO PARA A PRÓXIMA DÉCADA***

CENÁRIO ATUAL E SUAS PERSPECTIVAS

Suely Vilela
Reitora USP



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

CARACTERÍSTICAS DAS UNIVERSIDADES DE CLASSE MUNDIAL COM BASE EM ALTBACH (2003)





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

VISIBILIDADE INTERNACIONAL

WEBOMETRICS
JUL/2008

2o. lugar na América Latina

ENTRE AS 200
MELHORES
DO MUNDO

75-107º
LUGAR
em Clínica
Médica e
Farmácia
2008

113º. lugar

THE TIMES
2007

1º. lugar na
América Latina

ENTRE AS 200
MELHORES
DO MUNDO

175º. lugar

**USP NO RANKING
MUNDIAL DAS
MELHORES
UNIVERSIDADES**

UNIVERSIDADE
DE SHANGHAI
2008

1º. lugar na
América Latina

ENTRE AS 200
MELHORES
DO MUNDO

121º. lugar

ENTRE AS
100
MELHORES
DO MUNDO

HIGHER EDUCATION
EVALUATION
& ACCREDITATION
COUNCIL
OF TAIWAN
2007

94º. lugar

ENTRE AS
100
MELHORES
DA AMÉRICA

1º. Brasileira
1ª. América Latina



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

DESAFIOS DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

- **INTERNACIONALIZAÇÃO**
- **EXCELÊNCIA NA PESQUISA**
- **EXCELÊNCIA NA FORMAÇÃO ACADÊMICA**
- **PLANEJAMENTO E GESTÃO INSTITUCIONAL**
- **DIVERSIDADE**
- **SÓLIDA INTERAÇÃO COM A SOCIEDADE**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

INTERNACIONALIZAÇÃO



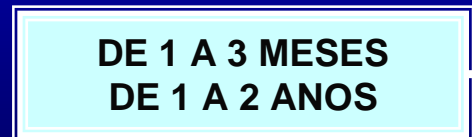
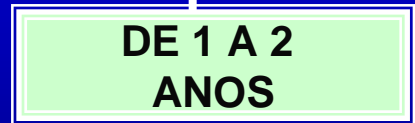
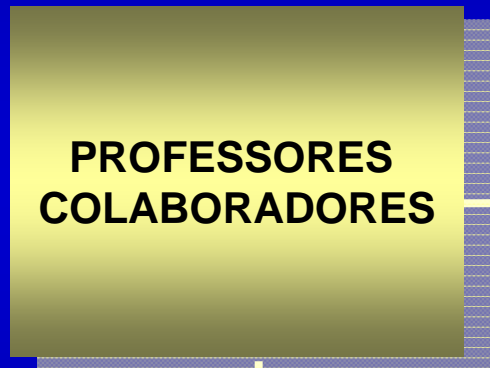
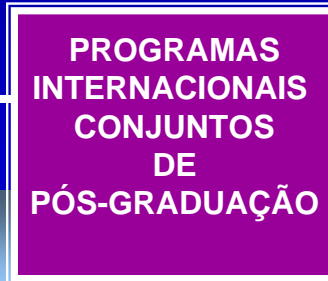
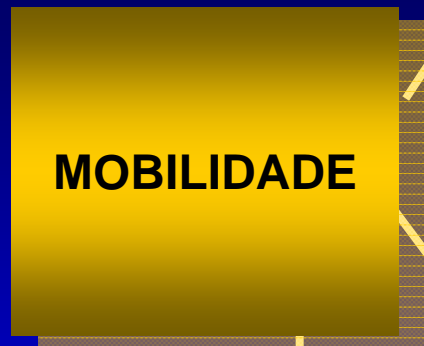
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

USP





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

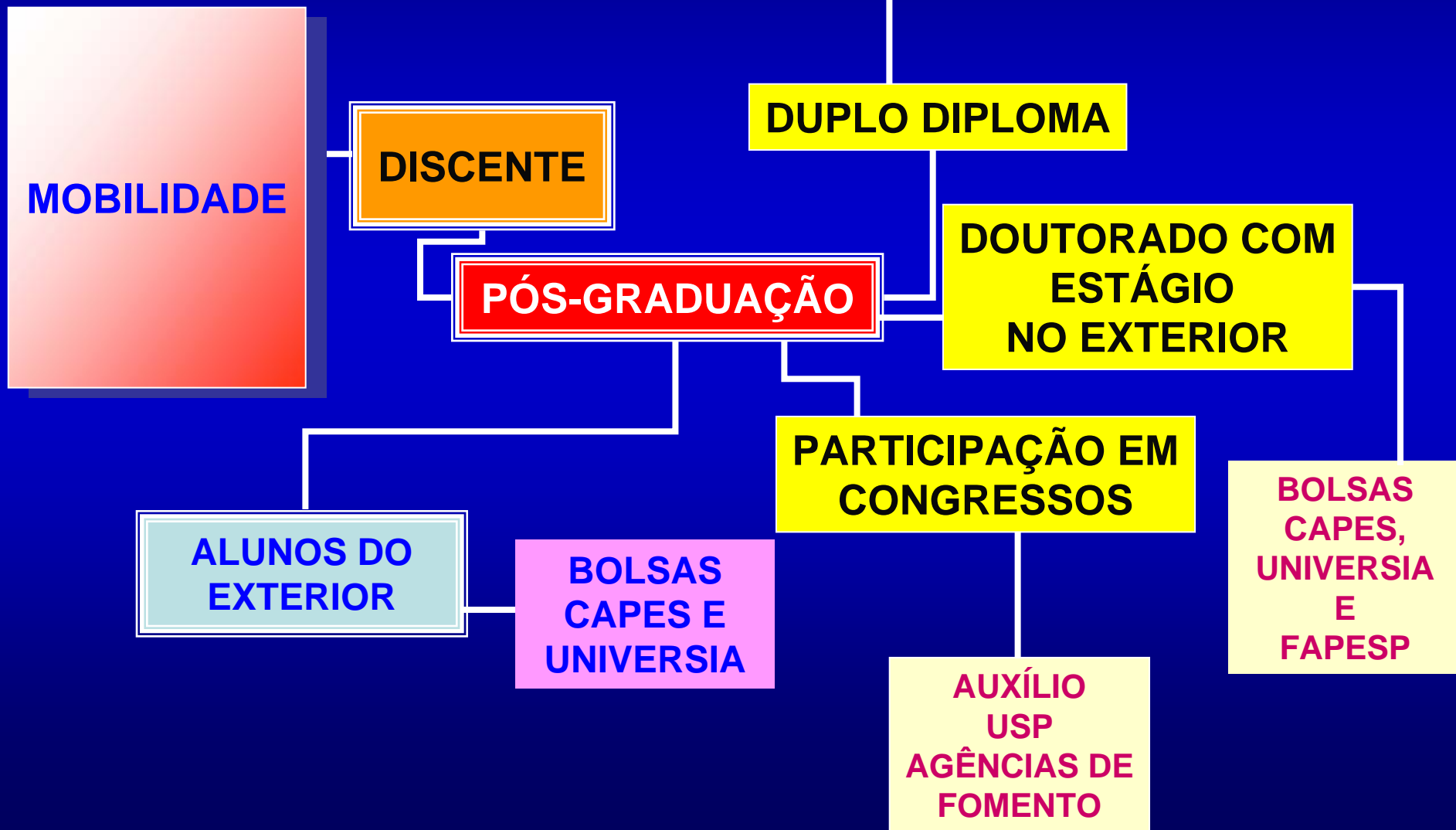
INTERNACIONALIZAÇÃO





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

INTERNACIONALIZAÇÃO





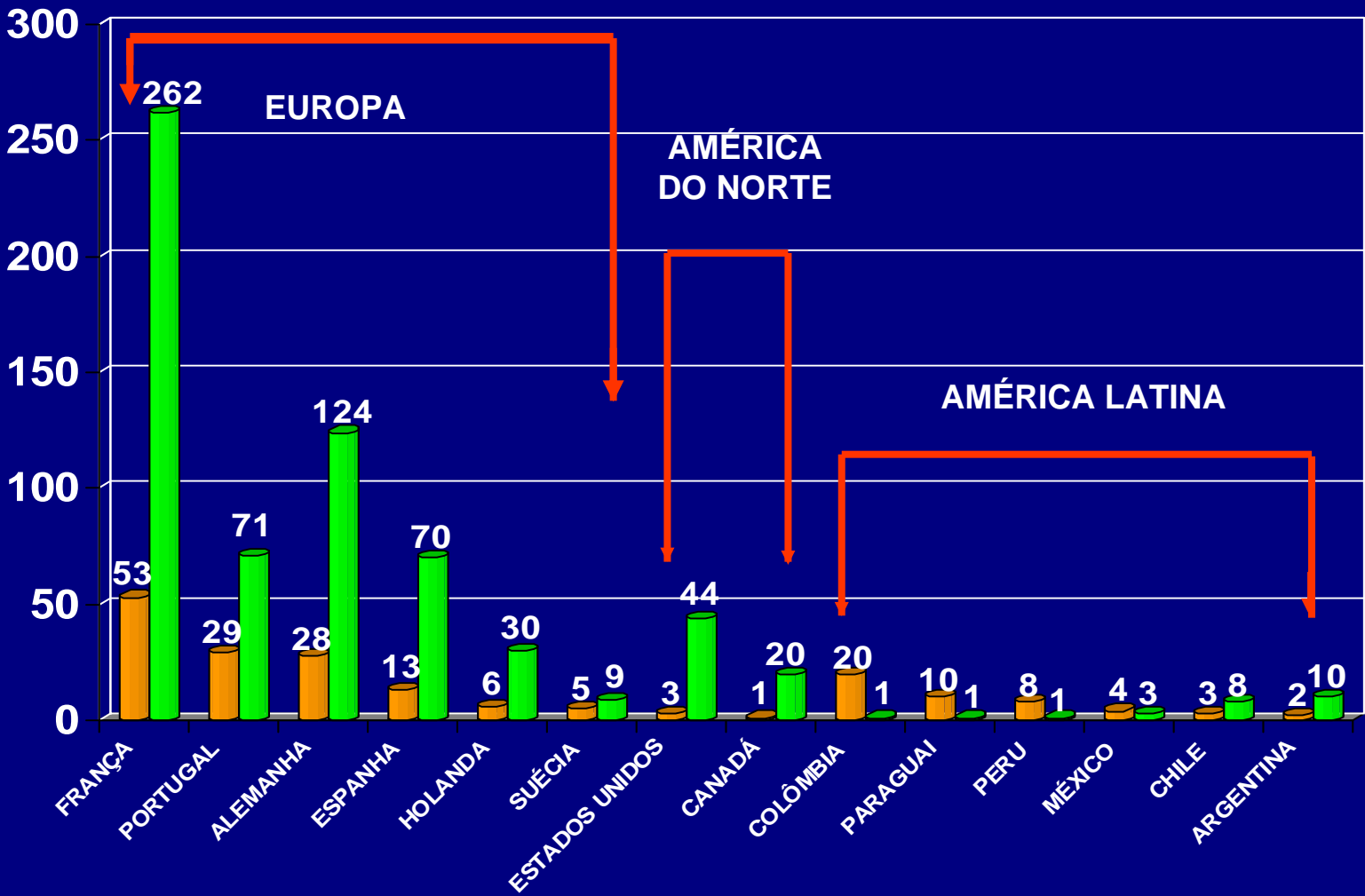
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

GRADUAÇÃO E PÓS-GRADUAÇÃO

ALUNOS DA USP NO EXTERIOR E ALUNOS DO EXTERIOR NA USP - 2007

■ ESTRANGEIROS 185

■ USP 654





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**PROGRAMA
ESTÁGIO
DOCENTE
NO EXTERIOR**



**4 A 6 MESES
PASSAGEM AÉREA
US\$ 2.000/MÊS**

PROGRAMAS 3, 4 E 5

**PROJETOS
DE MOBILIDADE
DOCENTE**

**DOCENTES
COLABORADORES
E
PESQUISADORES
VISITANTES
DO EXTERIOR**

**PROGRAMA
NOVAS
FRONTEIRAS**

**TOTAL
331 PESQUISADORES
VISITANTES
(2007)**

**MÁXIMO 60 DIAS
PASSAGEM AÉREA
US\$ 2,500/MÊS**

PROGRAMAS 6 E 7

INVESTIMENTO

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

CONVÊNIOS DA USP COM O EXTERIOR

STANDARD TIME ZONES OF THE WORLD



FONTE: CCINT

Small text at the bottom of the map providing details on time zone conversions and map projections.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**PROGRAMA INTERNACIONAL CONJUNTO
DE PÓS-GRADUAÇÃO**

DOUTORADO TRIPARTITE

PRIMEIRO NO PAÍS



**Programa em Biologia Molecular de
Plantas**

**ESALQ/USP - Ohio State University -
Rutgers University, EUA**

APROVADO EM 17/12/07 COM CONCEITO 5





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVAS PARA A INTERNACIONALIZAÇÃO

- **COOPERAÇÃO CIENTÍFICA EFETIVA COM AS MELHORES UNIVERSIDADES DE PESQUISA DO MUNDO**
- **AUMENTO DO NÚMERO DE ALUNOS EM INTERCÂMBIO INTERNACIONAL**
- **MOBILIDADE BILATERAL DE ALUNOS DE GRADUAÇÃO E DE PÓS-GRADUAÇÃO**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVAS PARA A INTERNACIONALIZAÇÃO

- AUMENTO DO NÚMERO DE DOCENTES EM INTERCÂMBIO INTERNACIONAL**
- AUMENTO DO NÚMERO DE PESQUISADORES ESTRANGEIROS CONTRATADOS PELA UNIVERSIDADE**
- PROGRAMAS INTERNACIONAIS CONJUNTOS DE PÓS-GRADUAÇÃO NAS DIFERENTES ÁREAS DO CONHECIMENTO**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

EXCELÊNCIA NA PESQUISA



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

USP ENTRE AS 100 MELHORES - 94o. lugar

1º. Brasileira
1ª. América Latina



財團法人高等教育評鑑中心基金會
Higher Education Evaluation &
Accreditation Council of Taiwan

CRITÉRIOS

PRODUTIVIDADE
EM PESQUISA
(20%)

EXCELÊNCIA
NA PESQUISA
(50%)

IMPACTO
DA PESQUISA
(30%)



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

A USP NA PRODUÇÃO CIENTÍFICA BRASILEIRA 1996-2006

INSTITUIÇÃO	ARTIGOS PUBLICADOS			AUMENTO(%)
	2006	2001	1996	1996-2006
1º. USP	4,669	2,812	1,554	200
2º UNICAMP	1,842	1,219	678	171
3º UFRJ	1,537	1,163	634	142
4º UNESP	1,286	1,061	396	224
5º UFRGS	1,069	635	315	239
6º UFMG	1,019	605	284	258
7º UNIFESP	685	347	143	379
8º FIOCRUZ	584	342	235	148
9º UFSC	525	292	165	218
10º UFSCAR	511	400	181	182
11º UFPR	475	261	121	292
12º UFPE	440	294	139	216
13º UFV	437	140	59	640
14º UNB	424	247	123	244
15º UFC	373	170	73	410

~28%
DA PRODUÇÃO
CIENTÍFICA DO
BRASIL

ÚLTIMOS 5 ANOS

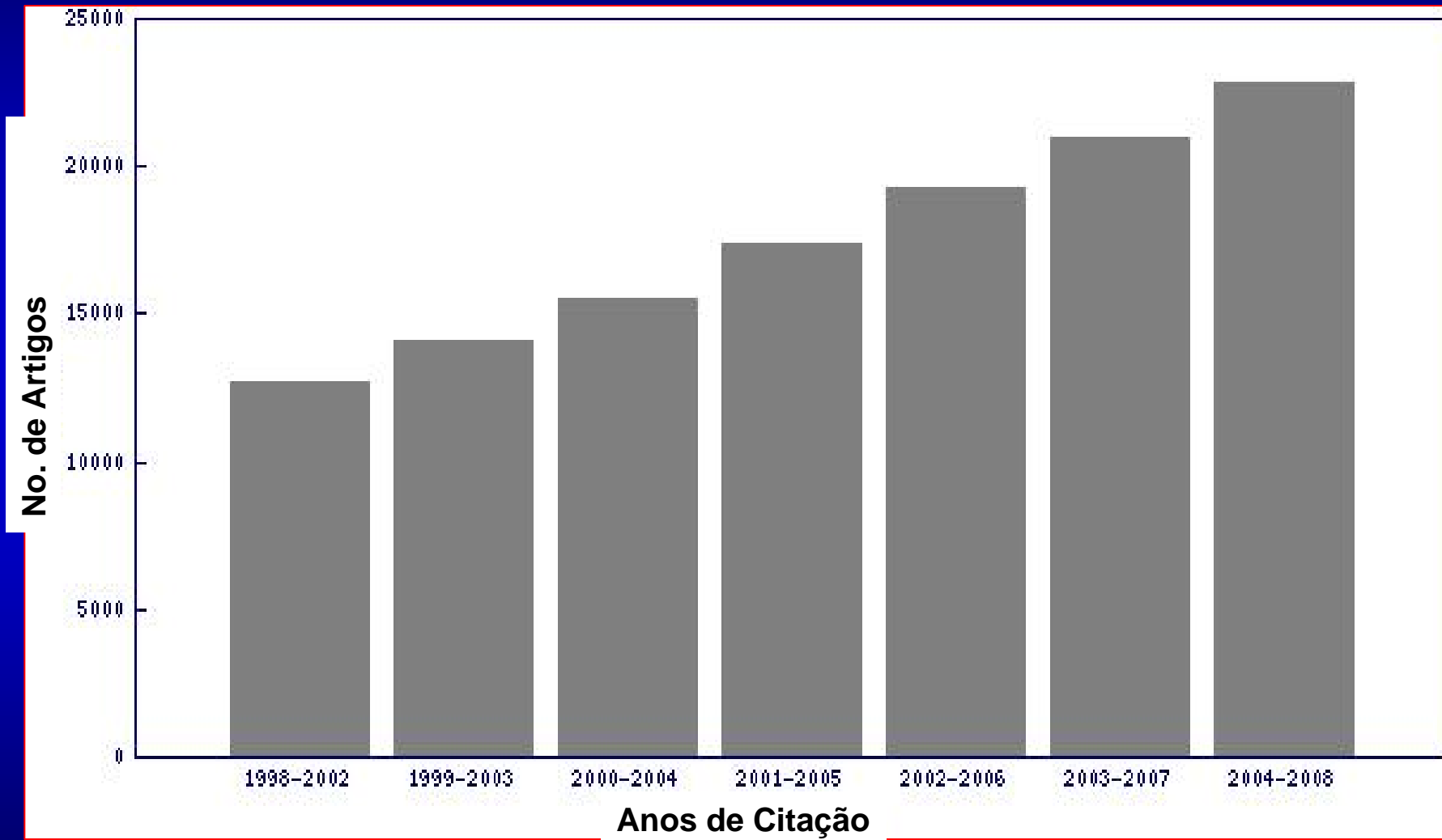
USP trabalhou e
publicou com
pesquisadores de
Universidades e
Institutos de Pesquisa
no Exterior dos 5
continentes



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

NÚMERO DE ARTIGOS PUBLICADOS

WEB OF SCIENCE

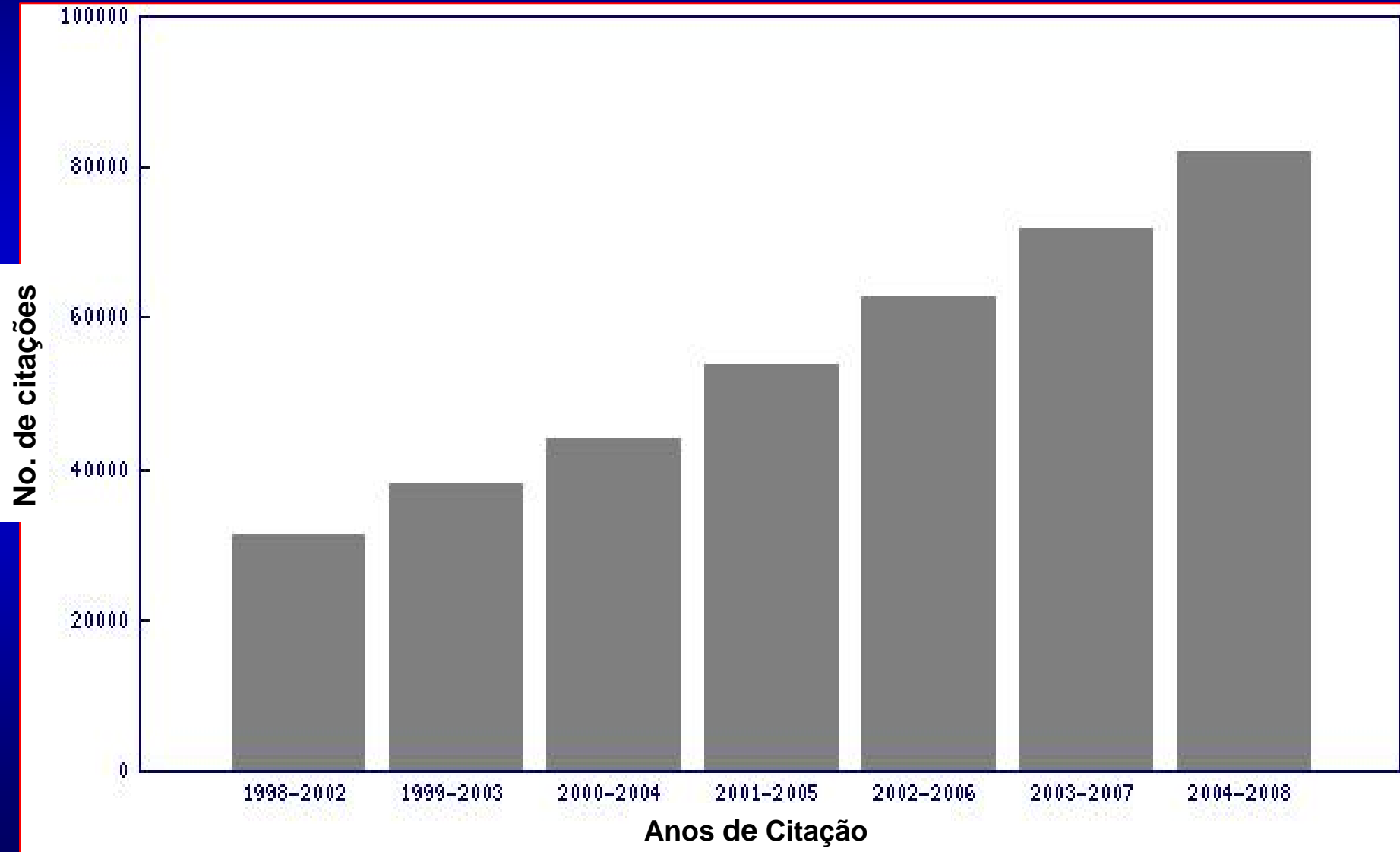




UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

WEB OF SCIENCE

NÚMERO DE CITAÇÕES

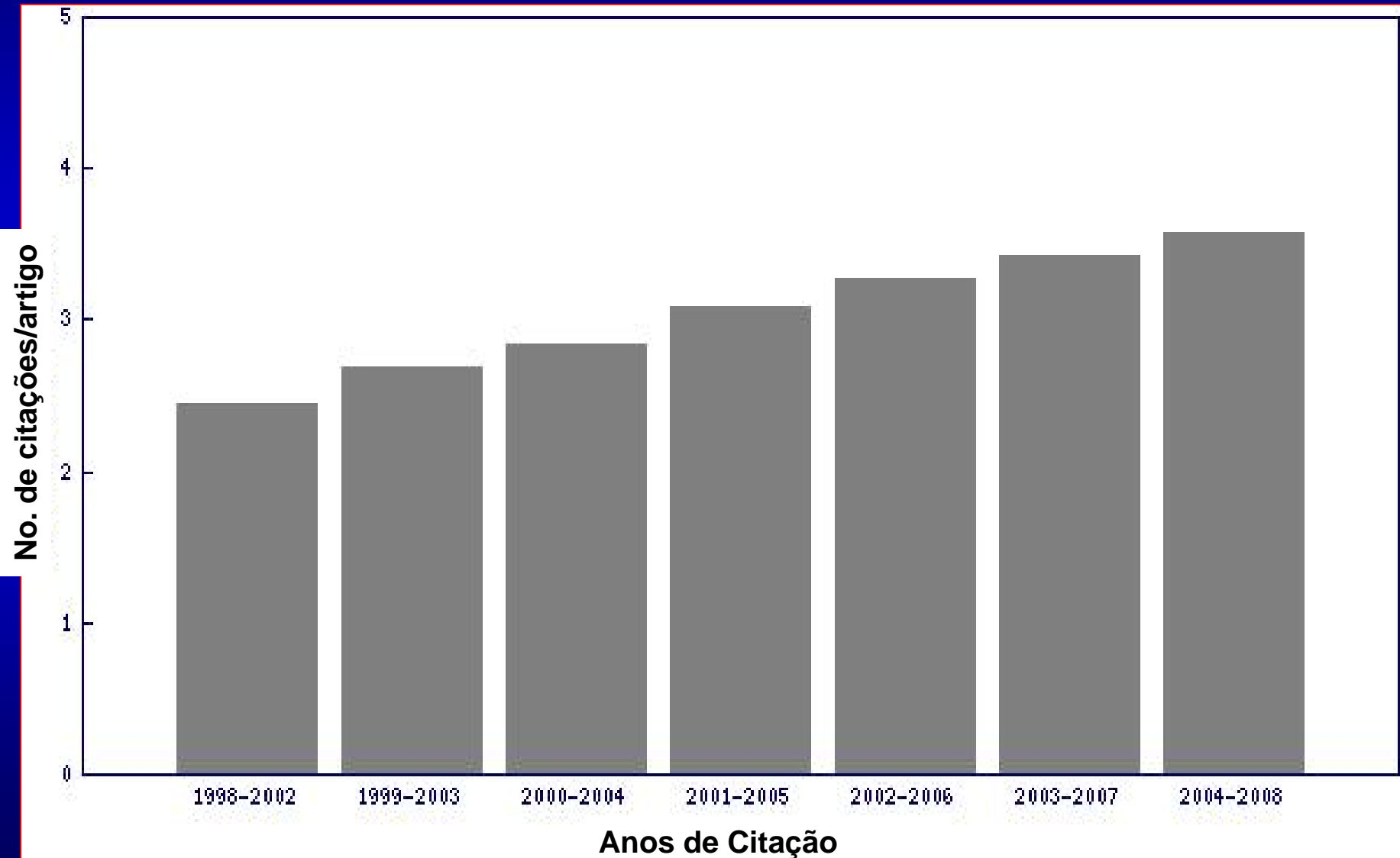




UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

WEB OF SCIENCE

NÚMERO DE CITAÇÕES/ARTIGO





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PÓS-GRADUAÇÃO
85% DA PESQUISA
NO BRASIL

1.871
GRUPOS

PESQUISA

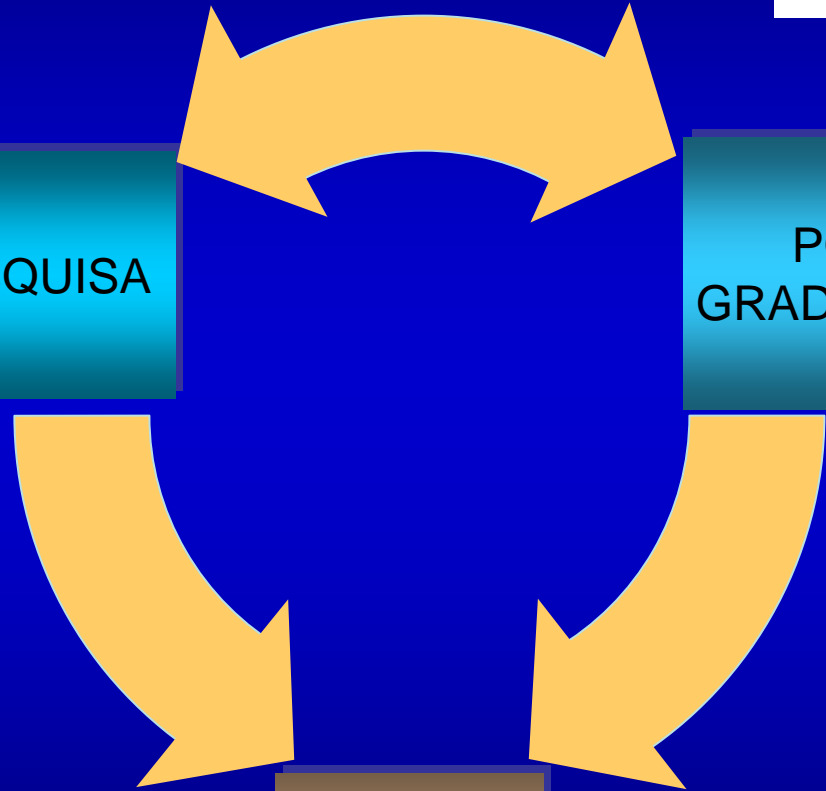
PÓS-GRADUAÇÃO

225
PROGRAMAS

~70%
DE EXCELÊNCIA

29% DE
INSERÇÃO
INTERNACIONAL
(CAPES)

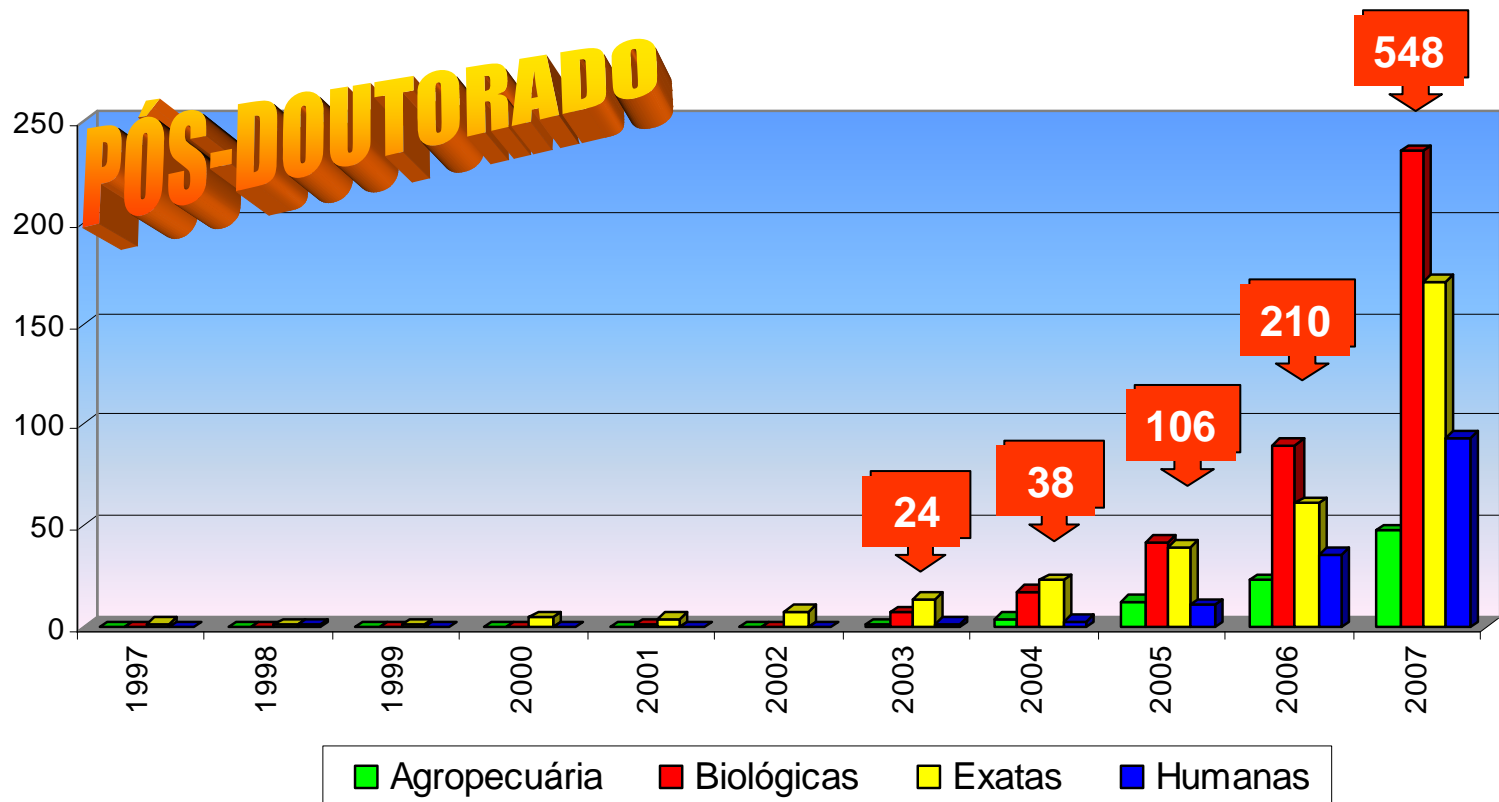
PRODUÇÃO
CIENTÍFICA





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

QUADRO EVOLUTIVO DO PROGRAMA DE PÓS-DOCTORADO NA USP



Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa, USP



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

AÇÕES PARA A PESQUISA

ESTRUTURAR/CONSOLIDAR A FORMAÇÃO DE
REDES TEMÁTICAS DE PESQUISA EM
ÁREAS ESTRATÉGICAS

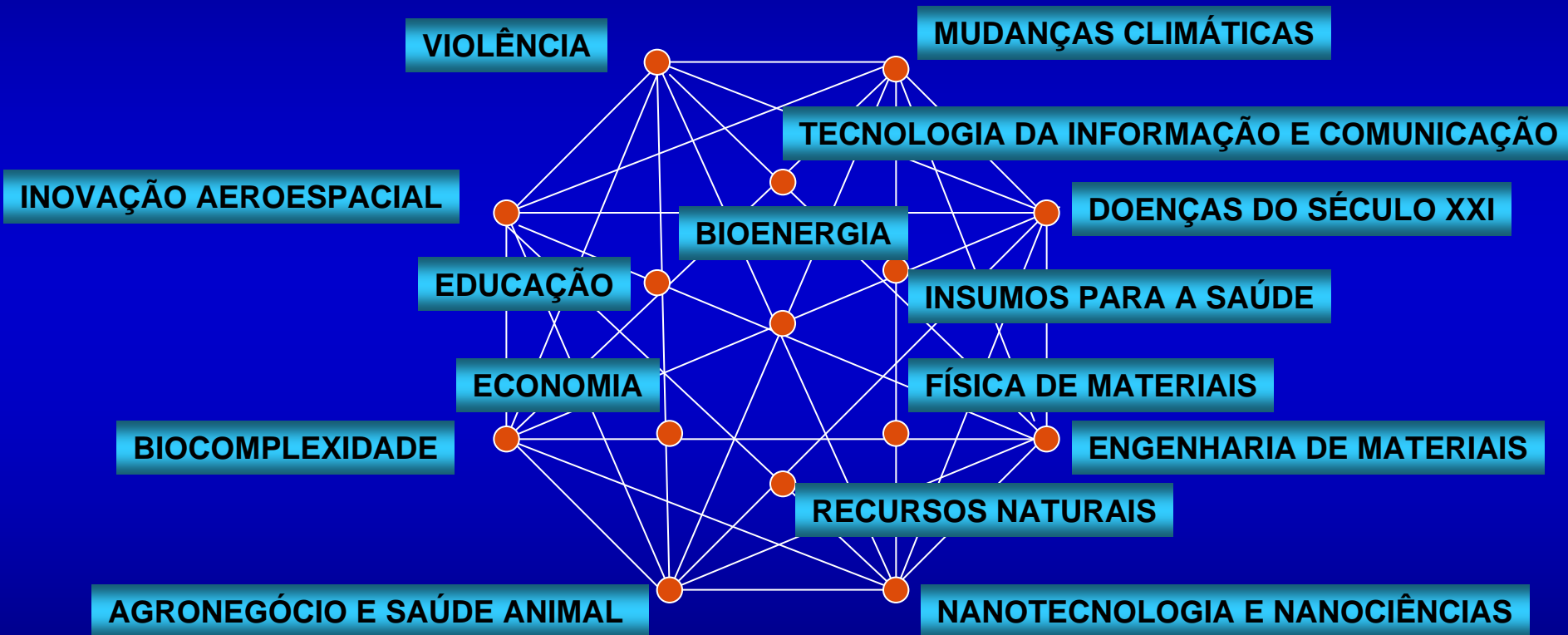
INSERIR OS PESQUISADORES EM
PROJETOS DE IMPACTO PARA O
PAÍS



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

REDES TEMÁTICAS DA USP

TEMAS ESTRATÉGICOS



Fonte: Pró-Reitoria de Pesquisa



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

2008

INSTITUTO VIRTUAL DA BIODIVERSIDADE

(Acordo de cooperação
com USP, UNESP E UNICAMP
assinado em 02/08/07)



USP

49%



21 GRUPOS

PROJETOS TEMÁTICOS

USP

**245 projetos
(21%)**

USP

**11 Projetos
(32%)**

INSTITUTOS DO MILÊNIO





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

CENTROS DE PESQUISA, INOVAÇÃO E DIFUSÃO (CEPID)



NEV

**CENTROS PARA
ESTUDOS DE VIOLÊNCIA**

50%USP



**CENTRO DE ESTUDOS
DA METRÓPOLE**



**CENTRO DE BIOLOGIA
MOLECULAR ESTRUTURAL**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

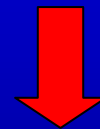
PARTICIPAÇÃO MUNDIAL DO BRASIL E DO ESTADO DE SÃO PAULO
EM POPULAÇÃO, PIB, ARTIGOS CIENTÍFICOS E PATENTES REGISTRADAS
NOS ESTADOS UNIDOS

DESCOMPASSO

	BRASIL (%)	SÃO PAULO (%)
População	3,00	0,70
PIB	1,90	0,70
Artigos científicos	1,70	0,90
Patentes nos Estados Unidos	0,06	0,03

USP

~60%
Artigos publicados
em São Paulo
2000-2004



128 PATENTES
EM 2007





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVAS PARA A PESQUISA

- AUMENTO DO NÚMERO DE PÓS-DOUTORANDOS NA UNIVERSIDADE**
- CRESCIMENTO DA PRODUÇÃO CIENTÍFICA**
- PRODUÇÃO DE CIÊNCIA QUE CONTRIBUA MAIS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO PAÍS**
- RESULTADOS EXPRESSIVOS NA AGREGAÇÃO DE VALOR AO CONHECIMENTO PRODUZIDO NA UNIVERSIDADE**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**EXCELÊNCIA NA
FORMAÇÃO ACADÊMICA**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

AÇÕES PARA A FORMAÇÃO DO EMPREENDEDOR

PROGRAMAS INSTITUCIONAIS DE APOIO À FORMAÇÃO ACADÊMICA

INICIAÇÃO CIENTÍFICA

PROGRAMA ENSINAR COM PESQUISA

APRENDER COM A EXTENSÃO

ESTÁGIOS EXTRACURRICULARES

INTERCÂMBIO INTERNACIONAL: ESTÁGIOS,
DUPLA TITULAÇÃO

CURSOS EXTRACURRICULARES EM
DIFERENTES ÁREAS DO CONHECIMENTO

MULTI/INTERDISCIPLINARIDADE



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVAS PARA A FORMAÇÃO ACADÊMICA

- EXCELÊNCIA NA FORMAÇÃO ACADÊMICA NAS DIFERENTES ÁREAS DO CONHECIMENTO**
- ADESÃO DAS DIFERENTES ÁREAS DO CONHECIMENTO AO DUPLO DIPLOMA**
- AUMENTO DO NÚMERO DE ALUNOS EM PROGRAMAS INSTITUCIONAIS QUE FAVORECEM A FORMAÇÃO EMPREENDEDORA**

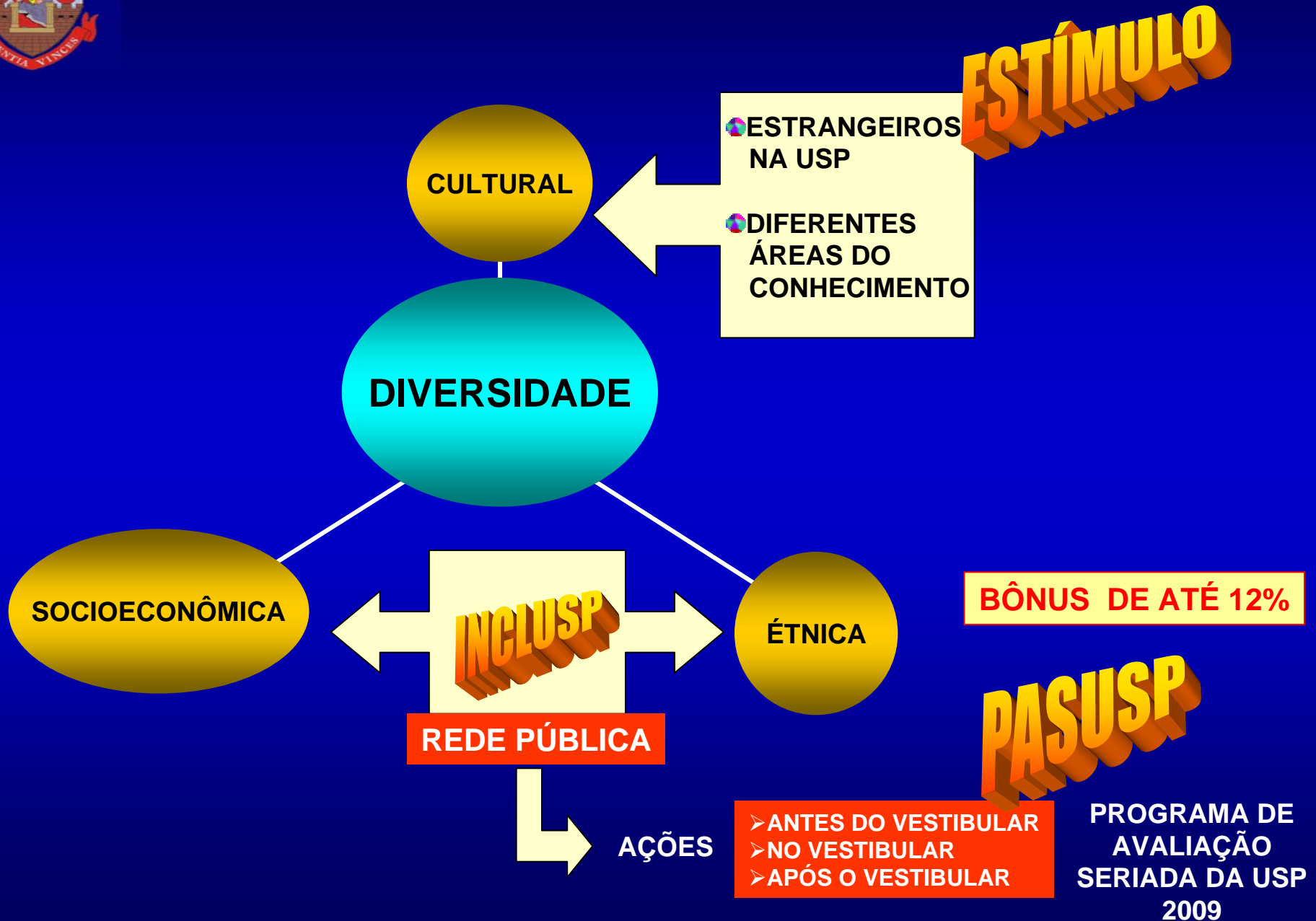


UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

DIVERSIDADE



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

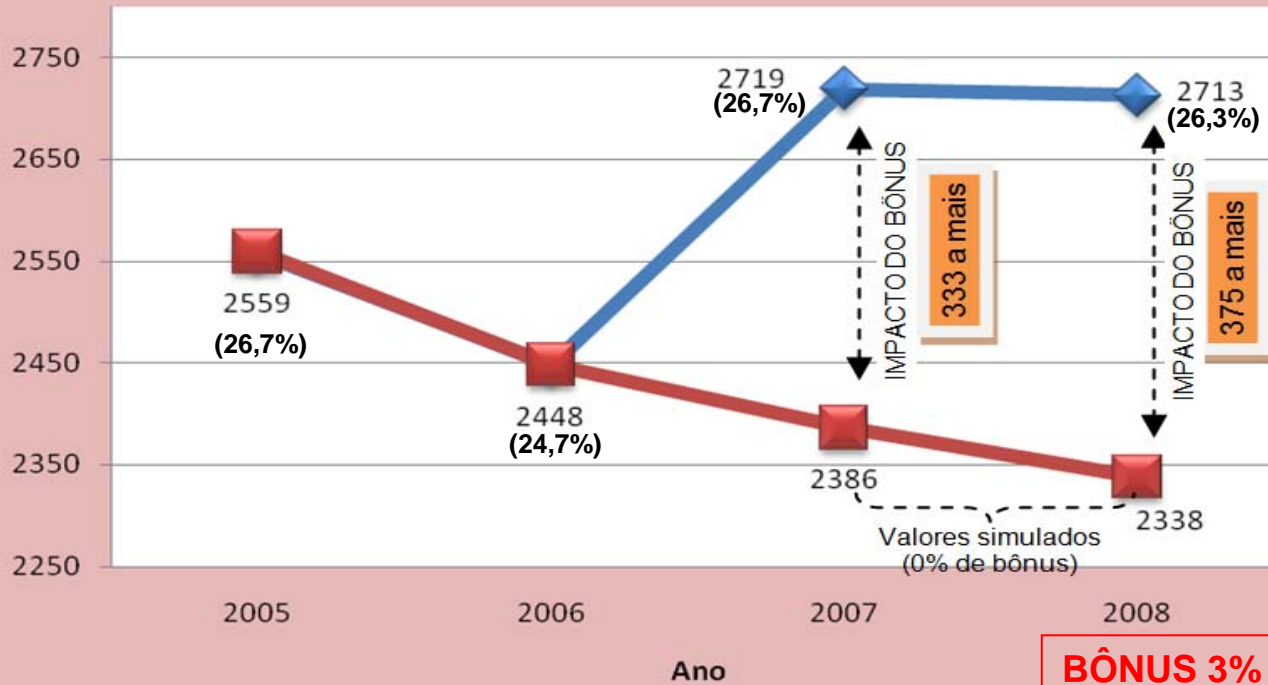




UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



Nº de alunos ingressantes na USP
(Ensino Médio Público)



IMPACTO

◆ Com o INCLUSP
■ Sem o INCLUSP

Número de alunos ingressantes na USP que cursaram integralmente o Ensino médio público e o percentual (entre parênteses) relativo ao total de ingressantes no ano. Dados do período de 2005 a 2008

Obs: Os dados de inscritos oriundos da escola pública foram obtidos a partir das informações fornecidas na ficha de inscrição.

FONTE: FUVest/PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVAS

- **50% DOS ALUNOS DA USP ORIGINÁRIOS DA REDE PÚBLICA**
- **AUMENTO DE ESTUDANTES E PROFESSORES ESTRANGEIROS NA UNIVERSIDADE**

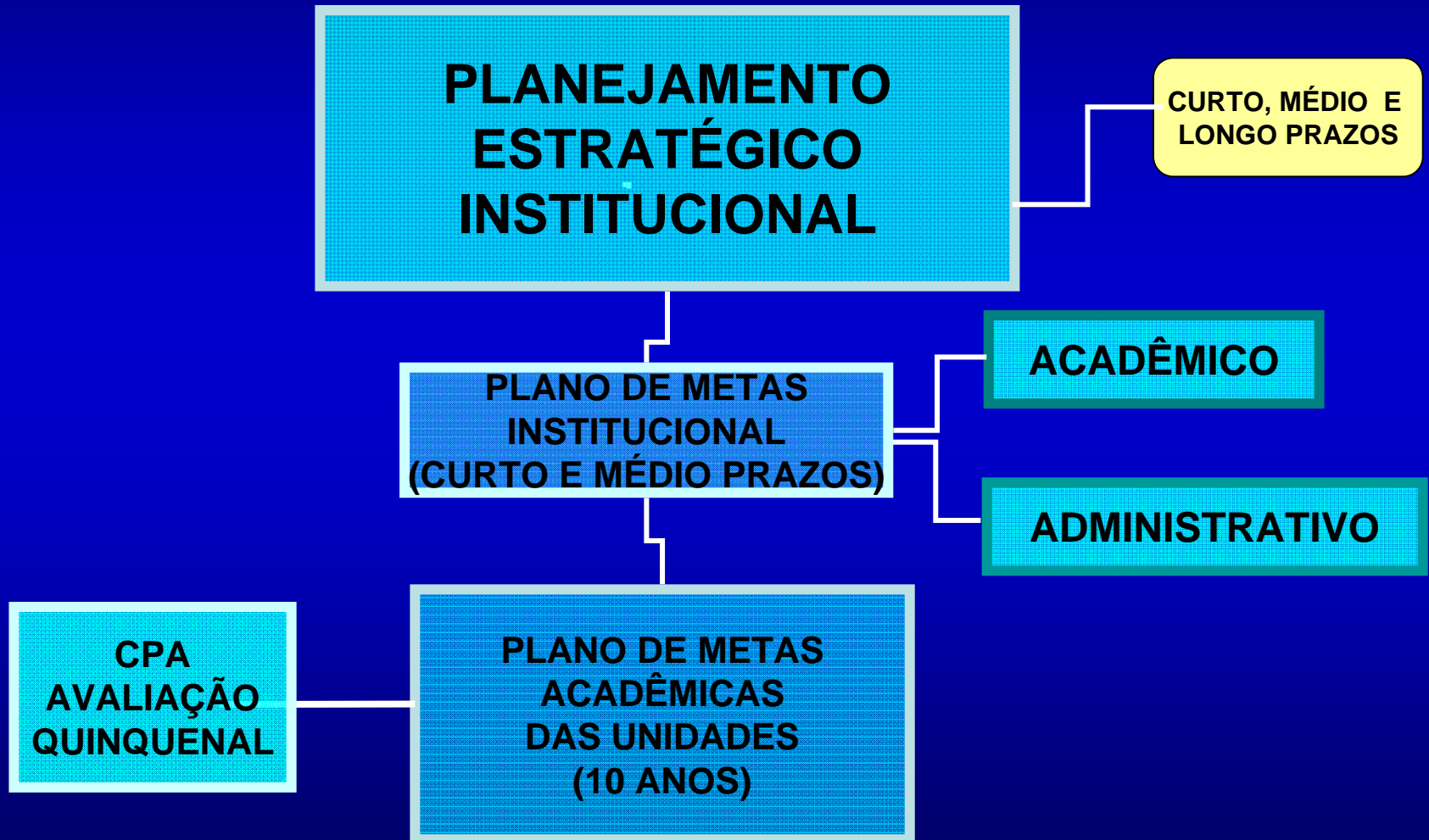


UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**PLANEJAMENTO E
GESTÃO INSTITUCIONAL**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**PLANEJAMENTO
INSTITUCIONAL**

LONGO PRAZO

COMISSÃO DE PLANEJAMENTO

(ARTIGO 33 DO REGIMENTO GERAL DA USP)

CONSTITUÍDA EM 24/04/07 PELA PORTARIA GR No. 3752

OBJETIVOS

- **Assessorar a Reitoria e as Pró-Reitorias no planejamento, programação e desenvolvimento das atividades Universitárias**
- **Elaborar e propor planos estratégicos de desenvolvimento da Universidade a médio e longo prazo**
- **Elaborar projetos específicos, quando solicitados pelo Reitor**

**Workshop
PLANEJANDO O FUTURO: USP 2034**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PLANEJAMENTO
E
GESTÃO INSTITUCIONAL

GESPÚBLICA USP

GESTÃO
ADMINISTRATIVA E
FINANCEIRA

INFORMATIZAÇÃO
DA
ADMINISTRAÇÃO

DESCENTRALIZAÇÃO
ADMINISTRATIVA

INVESTIMENTO
NOS RECURSOS
HUMANOS

SISTEMAS
e-administração

APRIMORAMENTO
DOS SISTEMAS
DE INFORMATIZAÇÃO

JÚPITER, MERCÚRIO,
MARTE E OUTROS

CARREIRA
DOCENTE

PROPOSTA
TRÊS NÍVEIS
INTERMEDIÁRIOS
ENTRE ASSOCIADO
E TITULAR

CARREIRA
SERVIDORES
TÉCNICO-
ADMINISTRATIVOS

GESTÃO POR
COMPETÊNCIA

PROFISSIONAIS MOTIVADOS



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PROGRAMA GESPÚBLICA USP

Programa de Gestão Estratégica e Desburocratização na Administração da USP

(PORTARIA GR Nº 3735, DE 23 DE FEVEREIRO DE 2007)

O objetivo é implementar modelo de
excelência em gestão





UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVAS PARA O PLANEJAMENTO E A GESTÃO INSTITUCIONAL

- MUDANÇA DA CULTURA ORGANIZACIONAL PARA A VALORIZAÇÃO DA GESTÃO UNIVESITÁRIA**
- ADMINISTRAÇÃO DESBUROCRATIZADA E DESCENTRALIZADA DA UNIVERSIDADE**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PERSPECTIVA



**AMPLIAÇÃO DE SUA LIDERANÇA
ACADÊMICA NOS CENÁRIOS
NACIONAL E INTERNACIONAL
RUMO AO DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL DO PAIS**



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

MUITO OBRIGADA PELA ATENÇÃO!